

目次

読むべきページがすぐにわかる判別フローチャート	10
本書を読むにあたって	12

第1章 総論

1-1 歯科医院承継のメリットとデメリット（売手側）	14
歯科医院の承継を検討しています。歯科医院を誰かに引継いだ場合のメリットとデメリットを教えてください。	
1-2 歯科医院承継の種類と選択方法	16
引退を検討する年齢になりました。歯科医院を誰かに引継がせたいと考えています。どのような引継ぎ方法がありますか？	
1-3 歯科医院承継の必要条件	18
私の歯科医院は売上が減ってしまい、利益も出ないため、廃業を検討しています。誰かに引継いでもらうことはできないのでしょうか？	
1-4 歯科医院承継の手続き（売手側）	20
歯科医院を引継ぐ場合の手順と手続きを教えてください。	
1-5 引退時期の判断基準	22
今50歳です。仕事が終わるとたいへんな疲れを感じるようになりました。引退時期はどのように判断すればいいのでしょうか？	
1-6 居抜き物件譲渡とM&Aの違い	24
歯科医院を第三者に売却する場合、居抜きで不動産物件や設備を譲渡するイメージがあります。それとM&Aは違うのでしょうか？	
1-7 歯科医院の売買価格の算定方法	26
歯科医院の売買価格はどのように決まるのでしょうか？	
1-8 歯科医院承継で生じる税金	28
歯科医院を引継ぐ場合、どのような税金がかかりますか？	
1-9 歯科医院承継での節税方法	30
歯科医院の売却の際に、譲渡方法を工夫したり、退職金などを活用したりすることで節税ができる場合があると聞きました。詳しく教えてください。	
1-10 カルテや個人情報の引継ぎ	32
歯科医院を引継いでもらうことが決まりました。患者のカルテや個人情報の引継ぎはどうすればいいのでしょうか？	

1-11	賃借不動産の引継ぎ	34
	歯科医院を引継いでもらうのですが、賃借している不動産物件の引継ぎの手続きは、どのようにすればいいでしょうか？ また、引継ぎで注意すべき点はありますか？	
1-12	歯科医院兼自宅不動産の場合	36
	私の歯科医院は、私が所有する3階建て建物の1階部分です。入口が別で2階3階が私個人の自宅となっています。私の歯科医院を引継ぐ場合に、注意すべき点はありますか？	
1-13	リース物件の引継ぎ	38
	歯科医院を引継いでもらうのですが、リース物件の引継ぎの手続きはどのようにすればいいでしょうか？ また、引継ぎで注意すべき点はありますか？	
1-14	金融機関の選択と融資の申込み	40
	歯科医院の開業・買取りを検討しており、開業資金（買取資金）を金融機関から借りたいと考えています。さまざまな金融機関がありますが、どこに相談に行ったらいいでしょうか？	
1-15	金融機関からの借入金と保証	44
	金融機関からの借入金が2,000万円残っています。引継ぎ手に借金も引継がせることになるのでしょうか？ 住宅を担保にしており、保証協会の保証もついています。保証はどうなりますか？	
1-16	インプラント保証や患者トラブルの引継ぎ	46
	私の歯科医院は、インプラント治療で10年保証をしています。歯科医院を引継いでもらう場合、保証の引継ぎや引継ぎ前の治療のトラブルについてはどう考えればいいのでしょうか？	
1-17	歯科医院が医療法人の場合	48
	私の歯科医院は医療法人化しています。歯科医院を医療法人ごと引継ぐ場合と、通常の個人の歯科医院を引継ぐ場合とで、どのような違いがありますか？	

第2章 子どもへの歯科医院承継

2-1	歯科医師ではない子どもへの承継の可否	52
	子どもは歯科医師ではありません。しっかりした職に就いているわけでもなく、親の目から見て、子どもの将来が不安です。子どもに歯科医院を引継がせる方法はないのでしょうか？	
2-2	子どもへの承継のスケジュールと後継者教育	54
	歯学部に通う子どもに私の歯科医院を引継がせたいと考えています。本人への話の切り出しかたや後継者教育を含め、具体的にどのような流れで引継いでいけばいいのでしょうか？	
2-3	子どもが承継を拒む場合	56
	私は60歳で、歯科医師の子どもは30歳です。子どもに引継がせたいのですが、子どもは独自に開業したいようです。あきらめて別の承継方法を検討したほうがいいのでしょうか？	
2-4	子どもが後継者に相応しいかの見極めかた	58
	子どもは歯科医師ですが、治療技術が未熟で、患者の信頼も乏しく、歯科医院を維持できないのではなかと不安です。子どもに継がせたい気持ちはあるのですが、どう考えるべきでしょうか？	

2-5	歯科医師の子どもが複数いる場合の後継者選択	60
	子ども2人が歯科医師です。2人とも他の歯科医院で働いています。将来的に、私の歯科医院をどちらに継いでもらうか、悩んでいます。どのような点を考慮して決めればいいのでしょうか？	
2-6	子どもと専門性が合わない場合	62
	矯正専門の歯科医院を開業しています。子どもは歯科医師で承継に前向きですが、インプラント治療に力を入れており、矯正治療はやりたくないようです。どのように考えればいいのでしょうか？	
2-7	契約書のひな形（親子承継）	64
	子どもへの引継ぎであれば、契約書は作成しなくてもいいのでしょうか？	
2-8	無償譲渡の際の注意点	66
	利益の出ている歯科医院ですが、子どもに手元資金がないので、無償で譲ることにしました。気をつけるべき点があれば教えてください。	
2-9	子どもへの承継と節税	68
	利益の出ている歯科医院です。将来、歯科医師の子どもへ無償で引継ぐつもりですが、子どもに多額の贈与税が発生すると聞きました。子どもの負担を上手に減らす方法はないのでしょうか？	
2-10	引継ぎの説明時期と方法（親子承継）	70
	子どもへの引継ぎの場合、患者、従業員、歯科医師会の仲間、仕入先および金融機関への引継ぎの説明などのタイミングと方法は、どのように考えればいいのでしょうか？	
2-11	中継ぎ承継	72
	子どもが若すぎて、私の引退のタイミングと合いません。子どもが院長としてふさわしい力をつけるまでの期間、中継ぎの院長を入れるのはどうでしょうか？	
2-12	勤務歴の長い従業員の処遇	74
	子どもに引継がせることになりました。勤務歴の長い従業員の処遇はどのようにすべきでしょうか？ 経理は、私の妻が担当しています。私の引退に合わせて交代させるべきでしょうか？	
2-13	引退後の経営関与	76
	子どもに引継がせることになりました。引退後は、現場に顔を出さず、口も出さないほうがいいのでしょうか？	
2-14	引退後の収入	78
	歯科医院を子どもに引継がせた後も、何らかの形で歯科医院から収入を得たいと考えています。どのような方法がありますか？	

第3章 勤務医への歯科医院承継

3-1	勤務医が複数いる場合の後継者の選択	82
	私の歯科医院には、勤務医が3人います。後継者はどのような点を考慮して決めればいいのでしょうか？ トラブルにならないために注意すべきことはありますか？	
3-2	契約書のひな形（勤務医承継）	84
	勤務医に歯科医院を買取ってもらうことにしました。契約書を交わしたいので、契約書の作りかたを教えてください。	

3-3	売買代金の長期分割払い	88
	勤務医が買取りたいとってくれています。しかし、手元資金はないようで、売買代金は毎月の収益から3年間で分割払いをしたいとのこと。どのように考えるべきでしょうか？	
3-4	引継ぎの説明時期と方法（勤務医承継）	90
	勤務医への引継ぎの場合、患者、従業員、歯科医師会の仲間、仕入先および金融機関への引継ぎの説明などのタイミングと方法はどのように考えればいいでしょうか？	
3-5	歯科医院承継後の関与	92
	勤務医に引継ぎますが、私が現場を離れば人手が足りなくなります。引継ぐ勤務医と協議して決定すべき事柄ですが、どのくらいの関与をどの程度の期間行えばいいでしょうか？	

第4章 歯科医院を第三者へ売却する場合

4-1	買手の見つけかた	96
	後継ぎもないため、私の歯科医院を第三者に売りたいです。どうすれば買手を見つけられるでしょうか？	
4-2	売却先の選定方法	98
	複数の買手が名乗りを挙げてくれました。大手医療法人と小規模医療法人と個人です。どういった点を重視して買手を決めればいいでしょうか？	
4-3	買手との協議交渉事項	100
	歯科医院を売る場合に、どのような事項を買手と交渉しなければなりませんか？ どのような点に気をつける必要がありますか？	
4-4	資料開示と秘密保持契約書のひな形（売手側）	102
	買手から帳簿や決算資料、レセプトなどの開示を要求されました。どこまで開示すべきでしょうか？ 開示にあたって秘密保持契約を締結したいので、秘密保持契約書の作りかたを教えてください。	
4-5	価格や条件交渉の方法（M&A 売手側）	104
	高値で売るにはどうすればいいでしょうか？ 価格交渉の方法などを教えてください。	
4-6	契約書のひな形（M&A 売手側）	106
	第三者に歯科医院を売却する話を進めています。こちらから契約書を提示したいので、契約書の作りかたを教えてください。	
4-7	引継ぎの説明時期と方法（M&A 売手側）	112
	第三者への売却の場合、患者、従業員、歯科医師会の仲間、仕入先および金融機関への引継ぎの説明などのタイミングと方法は、どのように考えればいいでしょうか？	

第5章 歯科医院を第三者から買取る場合

- 5-1 歯科医院承継のメリットとデメリット（買手側）** 116
私は勤務医です。独立して開業しようと考えています。一から新規開業しようと考えていますが、M&A で既存の歯科医院を買取る方法もあると聞きました。どちらがいいでしょうか？
- 5-2 売手の見つけかた**..... 118
私は勤務医です。M&A での開業をする場合に、どうやって売手を見つければいいでしょうか？ 買取る歯科医院を選ぶ際に気をつけるべきことも含めて教えてください。
- 5-3 歯科医院承継の手続き（M&A 買手側）** 120
歯科医院を買取ります。手順と手続きを教えてください。
- 5-4 売手との協議交渉事項**..... 122
歯科医院を買取る場合に、どのような事項を売手と交渉しなければなりませんか？ どのような点に気をつける必要がありますか？
- 5-5 資料開示と秘密保持契約書のひな形（M&A 買手側）** 124
売手が帳簿や決算資料、レセプトなどを開示してくれません。対処法を教えてください。また、秘密保持契約を締結して欲しいといわれた場合に備えて、秘密保持契約書の作りかたを教えてください。
- 5-6 価格や条件交渉の方法（M&A 買手側）** 126
できるだけ安値で有利な条件で買うにはどうすればいいでしょうか？ 価格交渉の方法などを教えてください。
- 5-7 契約書のひな形（M&A 買手側）** 128
第三者から歯科医院を買取る話を進めています。こちらから契約書を提示したいので、契約書の作りかたを教えてください。
- 5-8 引継ぎの説明方法と引継ぎ後の対応**..... 134
現在一般歯科で開業している歯科医院を引継ぐ予定です。引継ぎ後、患者が離れたり従業員が辞めたりしないか不安です。患者や従業員への引継ぎの説明など、どうすればいいでしょうか？
- 5-9 歯科医院承継に際しての収益改善施策**..... 136
歯科医院を買取ることにしました。引継ぎ後に早期に収益を上げていくために、引継ぎに際して行うべきことはありますか？ 内装やレイアウト、宣伝広告の考えかたを含めて教えてください。
- 5-10 歯科医院の買取りと専門性**..... 138
矯正歯科の勤務医です。M&A での独立開業を検討しています。一般歯科治療中心の歯科医院を買取り、買取り後、矯正治療を前面に出して経営していくことに問題はありますか？

第6章 事業承継でつまづかないための周辺知識

6-1 信用情報と信用情報機関…………… 142

「クレジットカードの支払いが滞るとブラックリストに載る」と聞きました。私は過去に延滞したことがあり、ブラックリストに載っているかもしれません。歯科医院の承継時に銀行からの借入を考えていますが、可能でしょうか？

6-2 複数の金融機関から融資の内諾を得た場合…………… 144

複数の金融機関から融資の内諾を得ました。金利の低いほうにしようと思いますが、それでよいでしょうか？

6-3 歯科医院の名称のつけかた…………… 146

歯科医院にはどのような名前をつけたらいいのでしょうか？

6-4 勤務医や従業員採用のポイント…………… 148

開業するにあたって、勤務医や従業員を募集することにしました。採用するからには長期的に働いてもらいたいと思っています。どのような点に注意すればいいのでしょうか？

コラム

1. 院長に対する退職金……………	50
2. 事業承継における専門家の関わりかた……………	80
3. 歯科医院の承継に強い弁護士、会計士、税理士の探しかた……………	94
4. 歯科医院のM & Aでの基本合意書の活用……………	111
5. ママさん歯科医師の活用……………	114
6. 新規開院の際の内装工事……………	133
7. 買手がスタートダッシュのために準備すべき事項……………	140

参考および引用文献・ウェブサイト……………	150
-----------------------	-----

著者紹介……………	151
-----------	-----